广西柳州市轨道集团有限公司对2019年度第509项（序号）社会评价意见建议整改计划及方案

一、整改问题

1.意见建议编号：120190020100012。

2.柳州市鱼峰区东环路西一巷是破产企业进行的危房改造，但是从选房到现在已经六年了，不知道什么原因，总共四栋楼，目前还有一栋楼还没有建好，也不见有工人施工，这些危房改造都是一些60多—70多岁的退休人员要住的，都希望有生之年能住上新房，希望政府部门多关注这个事情，尽快帮忙解决问题。”

3.责任单位：市国资委、轨道集团。

二、整改计划

计划2020年9月10日完成地下室结构施工；计划2020年11月完成10层主体结构施工；计划2020年12月完成主体结构封顶；计划2021年6月完成电梯安装、装饰工程；计划2021年9月完成绿化、道路、消防、人防、外水、外电、煤气管道等配套工程，2021年12月完成竣工验收，2022年1月完成竣工备案及交付。

三、主要方案措施

**（一）组织机构**

成立温馨茗园项目推进领导小组，负责统筹协调推进过程中的问题。

1.领导小组组成

组 长：黄磊

副组长：何安伟、刘源

执行副组长：何安伟

领导小组下设4个工作组，领导小组办公室设在温馨房开工程部，由邱必强兼任办公室主任。

2.各工作组职责

（1）前期工作组：负责完成本项目的相关规划，方案和设计工作，前期报批，设计等相关工作。

（2）建设工作组：负责项目现场管理和工程推进，联系住建局。

（3）后勤保障工作组：负责舆情收集、引导，为项目推进创造正面的舆论氛围和宣传报道，联系各新闻媒体。

（4）资金保障工作组：负责安排项目所需资金，保障并监督建设资金合理合规使用。

**（二）工作措施**

1.加强人员管理，保证劳动力的投入，根据各分包制定的倒排计划，进行跟踪检查，有效推进项目建设。

2.考虑生产的均衡，使劳动力、机械设备、资金、材料的平衡，做到工种、工序合理衔接。

3.每个月20日召开项目推进会，加强同各专业分包的施工协调合作与进度控制，实际与计划进度不符时分析原因，及时调整采取赶工措施。